

# **ПРОБЛЕМА ВНЕДРЕНИЯ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА В РОССИИ**

**И.Л. Борисенко, д-р экон. наук, профессор**

**e-mail: KafedraEUPM@yandex.ru**

**М.С. Фомин, магистрант**

**e-mail: fomovski@mail.ru**

***Воронежский государственный технический университет***

*В настоящее время на предприятиях российской промышленности существует проблема недостаточного уровня конкурентоспособности, которую можно ликвидировать с помощью внедрения структурированной производственной системы. Из наиболее продуктивных производственных систем выделяют Lean Production (LP)*

***Ключевые слова:*** концепция производств; модернизация; производственные системы

# **THE PROBLEM OF IMPLEMENTING LEAN PRODUCTION IN RUSSIA**

**I.L. Borysenko, Doctor of Economic Science, Professor**

**e-mail: KafedraEUPM@yandex.ru**

**M.S. Fomin, Undergraduate**

**e-mail: fomovski@mail.ru**

***Voronezh State Technical University***

*Currently, the enterprises of the Russian industry there is a lack of competitiveness, which can be eliminated with the introduction of a structured production system. The most productive production systems emit Lean Production (LP)*

***Key words:*** concept of production; modernization; production system

# **ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ ВНЕДРЕНИЯ СОВРЕМЕННЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА НАУКОЁМКИХ ПРЕДПРИЯТИЯХ**

**И.А. Стрижанов, канд. экон. наук, доцент**

**e-mail: strizigor@yandex.ru**

***Воронежский государственный технический университет***

*В статье приводятся важные особенности внедрения современных технологий и оборудования в производство наукоёмких предприятий. Учёт этих особенностей необходим для эффективного управления программами и проектами развития материально-технической базы предприятий. Рассматриваются разнообразные факторы, влияющие на трансформацию производственной структуры цехов и участков предприятия, в их числе внедрение новых технологий и оборудования. Также предлагается алгоритм проектирования будущей структуры производства, который можно использовать при разработке проектов и решений, связанных с внедрением прогрессивных технологий и оборудования в действующее производство предприятий высокотехнологичных отраслей машиностроения*

**Ключевые слова:** *технологии, оборудование, структура, производство, трудоёмкость, эффективность, внедрение, себестоимость, развитие*

## **ORGANIZATIONAL-ECONOMIC FEATURES OF INTRODUCTION OF MODERN PRODUCTION TECHNOLOGIES IN THE SCIENCE INTENSIVE ENTERPRISES**

**I.A. Strizhanov, Candidate of Economic Science, Assistant Professor**

**e-mail: strizigor@yandex.ru**

***Voronezh State Technical University***

*The article presents important features of implementation of modern technologies and equipment in manufacture of high-tech enterprises. The account of these features is necessary for effective management of programmes and projects for the development of material-technical base of enterprises. He discusses various factors influencing the transformation of the production structure of departments and sections of the enterprise, including the introduction of new technologies and equipment. Also we propose an algorithm designing the future structure of production, which can be used when developing projects and solutions related to the implementation of progressive technologies and equipment in the existing production enterprises of high-tech engineering industries*

**Key words:** *technology, equipment, structure, production, complexity, efficiency, implementation, cost, development*

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ТРУДА РАБОЧИХ**

**О.Г. Туровец, д-р экон. наук, профессор**

**e-mail: oskar-turovets@yandex.ru**

**Р.С. Головенько, магистрант**

**e-mail: muv220@mail.ru**

*Воронежский государственный технический университет*

*В статье рассматривается актуальная проблема организации труда рабочих и пути ее совершенствования. Специфика работы требует рассмотрения и группировки направлений, благодаря которым мы сможем выявить причины низкой производительности труда и предложить мероприятия для совершенствования организации труда рабочих*

*Ключевые слова: организация труда, рабочее место, совершенствование организации*

## **IMPROVING THE ORGANIZATION OF THE WORKERS**

**O.G. Turovets, Doctor of Economic Science, Professor**

**e-mail: oskar-turovets@yandex.ru**

**R.S. Golovenko, Undergraduate**

**e-mail: muv220@mail.ru**

*Voronezh State Technical University*

*The article considers the actual problem of the organization of the workers and ways to improve it. The specifics of the work requires consideration and the grouping of areas through which we will be able to identify the reasons for low productivity and suggest measures to improve the organization of the workers*

*Key words: work organization, workplace, and improved organization*

## **ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

**С.В. Амелин, д-р экон. наук, профессор**  
e-mail: [assa-prima@mail.ru](mailto:assa-prima@mail.ru)

**А.В. Кособуков, магистрант**  
e-mail: [ant1294xn@mail.ru](mailto:ant1294xn@mail.ru)

*Воронежский государственный технический университет*

*В работе определяются и устанавливаются роль и значение информации в управленческой деятельности. Рассматриваются необходимость, цели и задачи информационного обеспечения управления предприятием. Анализируются формы и методы повышения эффективности функционирования информационного обеспечения процесса управления*

*Ключевые слова: информация, информационная система, источник информации, полезность информации, достоверность информации, информационное обеспечение управления предприятием, управленческий процесс*

## **INFORMATION SUPPORT OF THE PROCESS OF ENTERPRISE MANAGEMENT**

**S.V. Amelin, Doctor of Economic Science, Professor**  
e-mail: [assa-prima@mail.ru](mailto:assa-prima@mail.ru)

**A.V. Kosobokov, Undergraduate**  
e-mail: [ant1294xn@mail.ru](mailto:ant1294xn@mail.ru)

*Voronezh State Technical University*

*The work is located and identified the role and importance of information in management activities. Discusses the need, goals and objectives of the information security management. Analyzes the forms and methods of increase of efficiency of functioning of the information security management process*

*Key words: information, information system, source of information, usefulness of information, accuracy of information, information management software enterprise management process*

# **ФОРМИРОВАНИЕ И РЕАЛИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ НА НАУКОЕМКОМ ПРЕДПРИЯТИИ**

**Е.П. Енина, д-р экон. наук, профессор**

**e-mail: 74938e@rambler.ru**

**М.К. Кузьмичева, студент**

**e-mail: kuzmichevamarina5@mail.ru**

***Воронежский государственный технический университет***

*В статье авторами рассматриваются вопросы, связанные с формированием и реализацией системы стратегического управления на наукоемком предприятии. В статье рассмотрено определение стратегического управления, подробно описаны основные его функции. Определены особенности и основные задачи реализации системы стратегического управления на наукоемких предприятиях. Выявлены основные компоненты механизма принятия стратегических решений. Представлен алгоритм формирования и реализации системы стратегического управления. На основе его сформулированы принципы системного подхода, которые позволят более грамотно и точно и реализовать стратегию на наукоемком предприятии*

***Ключевые слова:** стратегия, стратегическое управление, система стратегического управления, наукоемкое предприятие*

# **THE FORMATION AND IMPLEMENTATION OF STRATEGIC MANAGEMENT IN KNOWLEDGE-INTENSIVE ENTERPRISE**

**E.P. Enina, Doctor of Economic Science, Professor**

**e-mail: 74938e@rambler.ru**

**M.K. Kuzmicheva, Student**

**e-mail: kuzmichevamarina5@mail.ru**

***Voronezh State Technical University***

*The article discusses issues related to the formation and implementation of strategic management in knowledge-intensive enterprise. The article considers the definition of strategic management described its main features. The features and main challenges of implementation of a system of strategic management in knowledge-intensive enterprises. Identifies the main components of the mechanism of strategic decision-making. Presented the algorithm of formation and realization of strategic management system. Based on his formulated the principles of a systematic approach that will allow you to more intelligently and accurately to formulate and implement a strategy for knowledge-intensive enterprise*

***Key words:** strategy, strategic management, strategic management, knowledge-intensive enterprise*

## **СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ**

**С.А. Волкова, канд. экон. наук, доцент**

**e-mail: svetlan\_volkova@mail.ru**

**М.Н. Рыжкова, магистрант**

**e-mail: marina-ryzhkova-93@yandex.ru**

***Воронежский государственный технический университет***

*Управление затратами представляет собой средство экономического результата предприятия. Объектом управления затратами являются собственно затраты предприятия, процесс их формирования и снижения. Субъектом управления затратами являются руководители и специалисты предприятия и производственных подразделений, т. е. управляющая система. Таким образом, система управления затратами – это целевая система, где объект управления - затраты организации, а субъект управления - управляющая система*

**Ключевые слова:** *управление затратами, система управления затратами, расходы, функции управления затратами, подходы к определению системы управления затратами*

## **CONTROL SYSTEM COSTS HIGH-TECH ENTERPRISES**

**S.A. Volkova, Candidate of Economic Science, Associate Professor**

**e-mail: svetlan\_volkova@mail.ru**

**M.N. Ryzhkova, Undergraduate**

**e-mail: marina-ryzhkova-93@yandex.ru**

***Voronezh state technical University***

*Cost management is a means to the economic result of the enterprise. The object of the control costs are the actual costs of the enterprise, the process of their formation and decline. The subject of cost management are the managers and specialists of enterprises and production units, i.e. the management system. Thus, the cost management system is a target system where the object of management - the cost of organization and management subject management system*

**Key words:** *cost management system cost management, costs, management costs, approaches to the definition of the cost management system*

**ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ АСПЕКТЫ ПОВЫШЕНИЯ  
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА В УСЛОВИЯХ  
ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ**

**С.И. Воронин, канд. экон. наук, профессор**

**e-mail: wpn14@rambler.ru**

**В.Ю. Пестов, канд. экон. наук, доцент**

**e-mail: wpn14@rambler.ru**

**В.О. Тройнина, студент**

**e-mail: wpn14@rambler.ru**

*Воронежский государственный технический университет*

*В статье рассмотрены сущность, факторы роста, основные направления и пути повышения производительности труда промышленных предприятий в условиях инновационной экономики*

*Ключевые слова: труд, производительность труда, продуктивность, эффективность, инновации, трудовые ресурсы, производственная деятельность*

**ORGANIZATIONAL ASPECTS OF INCREASE OF LABOUR  
PRODUCTIVITY IN THE CONDITIONS OF INNOVATIVE ECONOMY**

**S.I. Voronin, Candidate of Economic Science, Professor**

**e-mail: wpn14@rambler.ru**

**V.Y. Pestov, Candidate of Economic Science, Assistant Professor**

**e-mail: wpn14@rambler.ru**

**V.O. Troinina, Student**

**e-mail: wpn14@rambler.ru**

*Voronezh state technical University*

*The article considers the essence, the growth factors, basic directions and ways of increase of productivity of industrial enterprises in conditions of innovative economy*

*Key words: labour productivity, productivity, efficiency, innovation, human resources, production activities*

## **МОТИВАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СТУДЕНТА В СИСТЕМЕ ФОРМИРОВАНИЯ ЕГО ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА**

**Т.Е. Давыдова, канд. экон. наук, доцент**

**e-mail: tedav@rambler.ru**

**А.И. Попова, студент**

**e-mail: tedav@rambler.ru**

**А.Е. Распопова, студент**

**e-mail: tedav@rambler.ru**

*Воронежский государственный технический университет*

*В статье рассмотрены характеристики потребностей студентов и мотивы их деятельности. Исследована взаимосвязь учебы и занятости учащихся, позиции студентов и работодателей относительно занятости. Рассмотрены варианты усиления мотивации труда студентов при формировании их человеческого потенциала*

*Ключевые слова: мотивация, студент, человеческий потенциал, занятость*

## **MOTIVATION OF THE STUDENT IN THE FORMATION OF HIS HUMAN POTENTIAL**

**T.E. Davydova, Candidate of Economic Science, Associate Professor**

**e-mail: tedav@rambler.ru**

**A.I. Popova, Student**

**e-mail: tedav@rambler.ru**

**E.A. Raspopova, Student**

**e-mail: tedav@rambler.ru**

*Voronezh State Technical University*

*The article describes the characteristics of the students needs and motives of their activities. We investigated the relationship of study and employment, students, positions students and employers regarding employment. The options considered to enhance the motivation of students when forming their human potential*

*Key words: motivation, student, human potential, employment*

# **СОВРЕМЕННЫЙ ВЗГЛЯД НА ВОВЛЕЧЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА ЧЕРЕЗ ПРИЗМУ ВСЕОБЩЕЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА КАЧЕСТВО**

**И.В. Каблашова, д-р экон. наук, профессор**

**e-mail: kablashowa@yandex.ru**

**М.А. Шестопалова, магистрант**

**e-mail: kablashowa@yandex.ru**

***Воронежский государственный технический университет***

*В статье рассматриваются проблемы вовлеченности персонала в деятельность по управлению качеством процессов, исследуются факторы, влияющие на повышение ответственности, проводится обоснование методов обеспечения заинтересованности персонала, предложена методика анализа, содержащая описание этапов, методов и результатов и мероприятий по повышению мотивированности персонала в системе менеджмента качества*

**Ключевые слова:** *качество трудовых процессов, ответственность и заинтересованность персонала в обеспечении качества, мотивация вовлеченности, методы и условия повышения заинтересованности персонала в деятельности команд по качеству*

# **A CONTEMPORARY LOOK AT EMPLOYEE ENGAGEMENT THROUGH THE LENS OF UNIVERSAL RESPONSIBILITY FOR THE QUALITY**

**I.V. Kablashova, Doctor of Economic Science, Professor**

**e-mail: kablashowa@yandex.ru**

**M.A. Shestopalova, Undergraduate**

**e-mail: kablashowa@yandex.ru**

***Voronezh State Technical University***

*In the article the problems of staff involvement in activities of quality management processes, examines the factors influencing the increase of responsibility is justification of methods to ensure the commitment of the staff, the method of analysis containing a description of the stages, methods and results and measures to improve the motivation of personnel in the quality management system*

**Key words:** *quality of work processes, responsibilities and commitment of staff in ensuring the quality, motivation, engagement, conditions and methods of increasing employee engagement in the activities of the quality teams*

# **ОРГАНИЗАЦИЯ ФИНАНСИРОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КРУПНЕЙШИХ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ РФ**

**И.Е. Алферова, канд. наук гос. упр., доцент**

**e-mail: irinaalferova@meta.ua**

*Донбасский государственный технический университет*

*В статье изучены особенности организации финансирования производства крупнейших промышленных предприятий. Проведен сравнительный анализ эффективности их деятельности, анализ соответствия динамики стоимости имущества и отдельных элементов капитала крупнейших промышленных предприятий темпам роста выручки от реализации продукции, исследовано соблюдение «золотого правила экономики»*

***Ключевые слова:** капитал, оптимизация структуры капитала, рыночная стоимость компании, перманентный капитал, финансовые ресурсы, основные средства, эффективность, золотое правило экономики*

# **ORGANIZATION OF FINANCING THE ACTIVITIES OF THE LARGEST INDUSTRIAL ENTERPRISES OF THE RUSSIAN FEDERATION**

**I.E. Alferova, PhD. Sciences state Mgr., Associate Professor**

**e-mail: irinaalferova@meta.ua**

*Donbass State Technical University*

*In the article features of the organization financing the production of major industrial enterprises. A comparative analysis of their effectiveness. In the article the analysis of matching dynamics of the value of the property and the individual elements of the capital's largest industrial enterprises the growth rate of revenue from sales of products, examined the observance of the "Golden rule of economy"*

***Key words:** capital, optimizing capital structure, the market value of the company's permanent capital, financial resources, fixed assets, efficiency is the Golden rule of Economics*

# **АНАЛИЗ СОЦИАЛЬНЫХ РАСХОДОВ В РОССИИ НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ**

**К.С. Кривякин, канд. экон. наук, доцент**  
e-mail: brad@bk.ru

**Е.А. Ильина, студент**  
e-mail: catrin.ilina@gmail.com

**А.С. Чевтаева, студент**  
e-mail: anastasia\_chevtaeva@mail.ru

***Воронежский государственный технический университет***

*В данной статье рассматривается значимость социальных расходов государства в современном обществе. Представлена структурная модель финансовых потоков, направленных на социальную защиту населения. Приведены расходы на социальную политику, направленные на обеспечение основных социальных гарантий населения. На основе статистического и экономического анализа социальных расходов бюджетной системы Воронежской области определено распределение бюджетных ассигнований по разделу «Социальная политика». В качестве методологической основы проведенного исследования использованы методы систематизации, обобщения и отображения статистических данных*

***Ключевые слова:** социальные расходы, социальная сфера, социальная политика, бюджет, качество жизни*

# **ANALYSIS OF SOCIAL SPENDING IN RUSSIA AT THE REGIONAL LEVEL**

**K.S. Krivyakin, Candidate of Economic Science, Assistant Professor**  
e-mail: brad@bk.ru

**E.A. Ilyina, Student**  
e-mail: catrin.ilina@gmail.com

**A.S. Chevtaeva, Student**  
e-mail: anastasia\_chevtaeva@mail.ru

***Voronezh State Technical University***

*This article discusses the importance of social expenditure of the state in modern society. Presents a structural model of financial flows, aimed at social protection of the population. Given the costs of social policy to ensure basic social guarantees for the population. On the basis of statistical and economic analysis of social expenditures of the budget system of the Voronezh region to determine the distribution of budget allocations under section "Social policy". As a methodological basis of the conducted research uses the methods of systematization, generalization and display of statistical data*

***Key words:** social expenditure, social services, social policy, budget, and quality of life*

# **ЭКОНОМИЧЕСКАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ АКТИВНОЙ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**Ю.П. Анисимов, д-р экон. наук, профессор**

**e-mail: KafedraEUPM@yandex.ru**

**А.В. Булгакова, студент**

**e-mail: anetta0001@mail.ru**

***Воронежский государственный технический университет***

*В статье рассматривается влияние на экономическую устойчивость предприятия инновационной деятельности. В данной работе были определены отличительные черты устойчивого развития предприятия в условиях активной инновационной деятельности и предложены мероприятия для успешного функционирования организации*

***Ключевые слова:** инновации, экономическая устойчивость, инновационная деятельность, устойчивое развитие, организационно-экономическая устойчивость*

# **THE ECONOMIC STABILITY OF THE ENTERPRISE IN THE CONDITIONS OF ACTIVE INNOVATION ACTIVITIES**

**Y.P. Anisimov, Doctor of Economic Science, Professor**

**e-mail: KafedraEUPM@yandex.ru**

**A.V. Bulgakova, Student**

**e-mail: anetta0001@mail.ru**

***Voronezh State Technical University***

*The article discusses the impact on the economic stability of the enterprise innovative activity. In this work, we have identified the distinguishing features of sustainable development enterprises in terms of active innovation activities and the proposed activities for the successful functioning of the organization*

***Key words:** innovation, economic sustainability, innovation, sustainable development, organizational-economic sustainability*

# **ФОРМИРОВАНИЕ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ**

**М.С. Луценко, канд. экон. наук, доцент**  
**e-mail: luchiksan@rambler.ru**

**М.В. Новоковский, магистрант**  
**e-mail: nclap123@mail.ru**

*Воронежский государственный технический университет*

*В статье раскрывается необходимость решения проблемы обеспечения устойчивого функционирования предприятий, как экономических систем на основе обеспечения их инновационного развития путем формирования различных инновации*

*Ключевые слова: инновация, инновационная активность, инновационное развитие, инновационный процесс, модель управления, эффективность инноваций*

# **THE INNOVATIVE DEVELOPMENT OF ENTERPRISES AS A FACTOR OF SUSTAINABLE FUNCTIONING**

**M.S. Lutsenko, Candidate of Economic Science, Assistant Professor**  
**e-mail: luchiksan@rambler.ru**

**M.V. Novokowskii, Undergraduate**  
**e-mail: nclap123@mail.ru**

*Voronezh State Technical University*

*The article reveals the necessity of solving problems of ensuring sustainable operation of enterprises as economic systems on the basis of ensuring its innovative development through the formation of various innovations*

*Key words: innovation, innovative activity, innovative development, innovation process, management model, innovation efficiency*

**ОПТИМИЗАЦИЯ СОСТОЯНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ  
ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ НА ОСНОВЕ МЕТОДА  
«ИДЕАЛЬНОЙ ТОЧКИ»**

**А.В. Полукеева, аспирант**

**e-mail: Annie9292@mail.ru**

***Воронежский государственный технический университет***

*В данной статье представлена разработанная автором методика оптимизации состояния инновационной активности промышленного предприятия. За основу описываемой методики взят метод «идеальной точки». Предложенная методика может служить в качестве обоснования управленческих решений как в отношении программы инновационного развития, так и в отношении системы управления инновационной деятельностью предприятия в целом*

**Ключевые слова:** *инновационная активность, оптимизация состояния инновационной активности промышленного предприятия, метод идеальной точки*

**OPTIMIZATION OF CONDITION OF INNOVATIVE ACTIVITY OF  
INDUSTRIAL ENTERPRISES ON THE BASIS OF THE METHOD  
OF "IDEAL POINTS"**

**A.V. Polukeeva, Graduate Student**

**e-mail: Annie9292@mail.ru**

***Voronezh State Technical University***

*This article presents the technique for optimization the state of innovation activity of industrial enterprise developed by the author. The method of the "ideal point" is taken as the basis of the described technique. The proposed method can serve as a rationale for management decisions, both in relation to the program of innovative development, and in relation to the system of management of innovation activity of the enterprise as a whole*

**Key words:** *innovative activity, optimization of the state of innovation activity of industrial enterprise, ideal point method*

# **МЕТОДИКА АНАЛИЗА УРОВНЯ АКТИВНОСТИ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ**

**О.О. Шендрикова, канд. экон. наук, ст. преподаватель**

**e-mail: oli-shendro@yandex.ru**

**И.Н. Сапрыкина, магистрант**

**e-mail: innasapr07@gmail.com**

***Воронежский государственный технический университет***

*В данной статье рассматриваются подходы к повышению уровня активности инновационной деятельности как к наиболее важному фактору развития экономики. Предлагается методика анализа уровня инновационной активности, основывающаяся на том, что оценка эффективности инновационной деятельности осуществляется по трем эффектам от реализации инноваций на предприятии: экономическому потенциалу, научно-техническому потенциалу, ресурсному потенциалу. Рассматриваются показатели, составляющие основу оценки всех составляющих инновационной активности. Приводятся результаты оценки экономического, научно-технического и ресурсного потенциала на предприятии ПАО «ВАСО», проведенной в соответствии с предложенной методикой*

**Ключевые слова:** *инновационная активность, инновационная деятельность, экономический потенциал, научно-технический потенциал, ресурсный потенциал*

## **THE METHOD OF ANALYSIS OF THE LEVEL OF ACTIVITY OF INNOVATIVE ACTIVITY AT THE INDUSTRIAL ENTERPRISE**

**O.O. Shendrikova, Candidate of Economic Science, Senior Lecturer**

**e-mail: oli-shendro@yandex.ru**

**I. N. Saprykina, Undergraduate**

**e-mail: innasapr07@gmail.com**

***Voronezh State Technical University***

*This article discusses approaches to increase the level of activity of innovation as the most important factor in the development of the economy. The methods of analysis of the level of innovative activity, based on the fact that evaluation of effectiveness of innovation activities carried out in the three effects of implemented innovation in the enterprise: economic potential, scientific and technical potential, resource potential. Are considered indicators that form the basis of evaluation of all components of innovative activity. The results of the assessment of economic, scientific-technical and resource potential at enterprises of JSC "VASO", held in accordance with the proposed methodology*

**Key words:** *innovation activity, innovative activity, economic potential and scientific-technical potential, resource potential*

# **МЕСТО И РОЛЬ ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА В РАЗВИТИИ ПРЕДПРИЯТИЙ И ПОВЫШЕНИИ ИХ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ**

**Т.О. Толстых, д-р экон. наук, профессор**

**e-mail: tt400@mail.ru**

**Ю.О. Аверкина, магистрант**

**e-mail: yulia2908\_@mail.ru**

***Воронежский государственный технический университет***

*Инновационный потенциал является одним из важнейших факторов повышения конкурентоспособности высокотехнологичных предприятий. Благодаря объединению всех элементов сложной многоуровневой системы инновационного потенциала предприятия приобретают конкурентные преимущества. Внедрение инновационных проектов поможет повысить конкурентоспособность не только высокотехнологичных предприятий, но и России в целом*

***Ключевые слова:** инновационность, инновационный потенциал, конкурентоспособность, конкурентные преимущества*

# **THE PLACE AND ROLE OF INNOVATIVE CAPACITY IN DEVELOPING ENTERPRISES AND IMPROVING THEIR COMPETITIVENESS**

**T.O. Tolstykh, Doctor of Economic Science, Professor**

**e-mail: tt400@mail.ru**

**Y.O. Averkina, Undergraduate**

**e-mail: yulia2908\_@mail.ru**

***Voronezh State Technical University***

*Innovative capacity is one of the most important factors of competitiveness of high-tech enterprises. By combining all the elements of a complex multi-level system of innovative potential of the enterprise gain competitive advantage. Implementation of innovative projects will help to improve the competitiveness not only of high-tech enterprises, but also for Russia as a whole*

***Key words:** innovation, innovation potential, competitiveness, competitive advantage*

# **МЕТОДИКА ОЦЕНКИ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОЙ ПРОДУКЦИИ**

**И.В. Щетинина, канд. экон. наук, ст. преподаватель  
e-mail: irina\_sht84@mail.ru**

*Воронежский государственный технический университет*

*В статье рассматриваются вопросы, касающиеся необходимости повышения научно-промышленного потенциала страны на основе обеспечения конкурентоспособности высокотехнологичной продукции, дается определение понятию «конкурентоспособность высокотехнологичной продукции», рассматриваются принципы и особенности оценки конкурентоспособности высокотехнологичной продукции, а также предлагается методика ее оценки*

*Ключевые слова: конкурентоспособность высокотехнологичной продукции, методика оценки конкурентоспособности продукции, принципы оценки конкурентоспособности продукции*

# **THE TECHNIQUE OF AN ESTIMATION OF COMPETITIVENESS OF HIGH-TECH PRODUCTS**

**I.V. Shchetinina, Candidate of Economic Science, Senior lecturer  
e-mail: irina\_sht84@mail.ru**

*Voronezh State Technical University*

*The article discusses issues regarding the need for improved scientific and industrial potential of the country based on the competitiveness of high-tech products, given the definition of the concept "competitiveness of high-tech products", deals with the principles and features of an estimation of competitiveness of high-tech products, and proposes a methodology for assessing*

*Key words: competitiveness of high-tech products, methods of estimation of competitiveness of production, the principles of estimation of competitiveness of production*

**СОСТОЯНИЕ И ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ  
ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ЭЛЕКТРОННОЙ ТОРГОВЛИ  
НА ОСНОВЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ**

**И.В. Казьмина, канд. экон. наук**

**e-mail: kazminakamina@yandex.ru**

*Военный учебно-научный центр Военно-воздушных сил «Военно-воздушная академия  
имени профессора Н.Е. Жуковского и Ю.А. Гагарина»*

**Т.В. Щеголева, канд. экон. наук, доцент**

**e-mail: bosyanyka@mail.ru**

*Воронежский государственный технический университет*

*В статье проводится анализ перспективного сектора в отечественной экономике—электронной торговли. С использованием результатов анализа определены состояние и основные тенденции развития отечественной электронной торговли на основе информационных технологий*

*Ключевые слова: электронная торговля, информационные системы управления предприятием, сеть Интернет, факторы развития и организации электронной торговли, платежные системы*

**STATE AND MAIN TRENDS OF DEVELOPMENT OF DOMESTIC  
E-COMMERCE BASED ON INFORMATION TECHNOLOGY**

**I.V. Kazmina, Candidate of Economic Science**

**e-mail: kazminakamina@yandex.ru**

*Military educational scientific center air force air force Academy  
named after professor N. E. Zhukovsky and Y. A. Gagarin*

**T.V. Schegoleva, Candidate of Economic Science, Assistant Professor**

**e-mail: bosyanyka@mail.ru**

*Voronezh State Technical University*

*In the article the analysis of promising sectors in the domestic economy—e-Commerce. Using the results of the analysis identified the state and main trends of development of domestic e-Commerce based on information technology*

*Key words: electronic Commerce, information system of enterprise management, the Internet, factors of development and organization of e-Commerce, payment systems*

## **АВТОМАТИЗАЦИЯ ЛОГИСТИКИ ИЛИ ТРУДНОСТИ ВЫБОРА ОПТИМАЛЬНОГО РЕШЕНИЯ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ СКЛАДОМ**

**В.Н. Родионова, д-р экон. наук, профессор**

**e-mail: rodionovavn2011@yandex.ru**

**К.О. Пивоваров, магистрант**

**e-mail: pivovarov.oleg@mail.ru**

*Воронежский государственный технический университет*

*В статье рассматривается специфика выбора оптимального решения для управления складом. Освещены основные проблемы при выборе программного продукта и его последующем внедрении. Представлен процесс выбора оптимального решения для управления складом*

*Ключевые слова: WMS система, бизнес-процессы, функциональность, программный продукт*

## **AUTOMATION OF LOGISTICS OR DIFFICULTIES OF CHOOSING THE OPTIMAL SOLUTION FOR WAREHOUSE MANAGEMENT**

**V.N. Rodionova, Doctor of Economic Science, Professor**

**e-mail: rodionovavn2011@yandex.ru**

**K.O. Pivovarov, Undergraduate**

**e-mail: pivovarov.oleg@mail.ru**

*Voronezh State Technical University*

*The article considers the specificity of choosing the optimal solution for warehouse management. The main problems are highlighted when choosing a software product and its subsequent implementation. The process of choosing the optimal solution for warehouse management is presented*

*Key words: WMS - system, business processes, functionality, software product*

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ФОРМ И МЕТОДОВ ТРАНСПОРТНОГО ПОСРЕДНИЧЕСТВА В ЦЕПЯХ ПОСТАВОК**

**О.В. Рыбкина, канд. экон. наук, доцент**

**e-mail: ryzhunya@inbox.ru**

**В.П. Плаксина, магистрант**

**e-mail: noz-lera@yandex.ru**

*Воронежский государственный технический университет*

*Рассматривается основная концептуальная идея логистики, которая заключается в целостном восприятии объекта посредничества, в качестве которого представляется транспортная система. Совершенствование форм и методов логистического посредничества транспортной системы в цепях поставок строится на основных принципах функционирования транспортной системы*

*Ключевые слова: транспортная система, логистическое посредничество, поставка, концепция, интегрированная логистика*

## **IMPROVEMENT OF FORMS AND METHODS OF TRANSPORT INTERMEDIATION IN SUPPLY CHAINS**

**O.V. Rybkina, Candidate of Economic Science, Assistant Professor**

**e-mail: ryzhunya@inbox.ru**

**V.P. Plaksina, Undergraduate**

**e-mail: noz-lera@yandex.ru**

*Voronezh State Technical University*

*We consider the basic conceptual idea of logistics, which is a holistic perception of the object of mediation, as that is the transport system. Improving the forms and methods of mediation logistics transport system in the supply chain is based on the basic principles of the functioning of the transport system*

*Key words: transport system, logistical intermediary, delivery, concept, integrated logistics*